



RAPPORT MORAL DU PRESIDENT

2013

***E**n septembre 2013, Michel Le Drogo, comme il l'avait annoncé, ne s'est pas représenté pour un nouveau mandat de président de l'Association et vous m'avez fait l'honneur de me choisir pour assurer cette responsabilité.*

Le rapport moral que j'ai le plaisir de vous présenter ici fait donc le point des actions qui ont été engagées et conduites par Michel qui heureusement reste présent au bureau pour continuer à nous apporter son expérience et son dynamisme.

Cette année 2013 aura vu la finalisation du projet fusion-absorption de La Tournelle avec, après la construction du nouveau bâtiment, la réhabilitation de l'ancien et le regroupement de toute l'activité sur un seul site dépendant de l'Association.

Ce projet qui s'est étalé sur près de 4 ans, a fait changer de dimension notre Association. Les deux principaux artisans en ont été Michel Le Drogo pour sa vision stratégique et Philippe Vincent pour son travail technique, d'abord dans le suivi du chantier de construction, puis dans la maîtrise d'œuvre de la rénovation qu'il a assurés l'année passée ; mais il a été possible également, grâce au soutien actif des administrateurs et au travail et à la solidarité de tous les professionnels.

Dans notre nouvelle configuration, le Siège, même s'il n'a pas fait l'objet d'une dénomination officielle par notre organisme de tutelle, est maintenant bien établi, il s'étoffe progressivement et assure, comme prévu son rôle fédérateur dans des domaines tels que la comptabilité, la gestion des ressources humaines ou l'évaluation.

Pour ce dernier projet, nous avons terminé en 2013 la partie concernant l'évaluation interne. Cela a représenté pour tous les professionnels des structures un effort important pour assurer ce travail d'analyse tout en maintenant sans faiblir leurs actions quotidiennes auprès de nos jeunes.

Comme à leur habitude, les équipes ont respecté leurs engagements éducatif et budgétaire, comme vous pourrez le voir dans leurs présentations.

Les réunions régulières, mises en place fin 2012, entre les cadres et le bureau, ont permis de faire progresser la réflexion sur les sujets qui ont été évoqués lors de la dernière assemblée générale. Des groupes de travail ont été créés et l'avancement de leur action vous sera présenté au cours de cette assemblée.

Les changements intervenus ces dernières années dans la structure de notre Association, imposaient une actualisation des documents de base pour prendre en compte sa nouvelle configuration. Le bureau a donc procédé à une nouvelle rédaction du règlement intérieur et du projet associatif. Les directeurs d'établissement ont de leur côté procédé à la révision de leur projet d'établissement.

Ces différents documents ont été approuvés, selon les statuts et suivant le cas, par le conseil d'administration ou l'assemblée générale en fin 2013 ou début 2014.

2014 sera l'année de l'évaluation externe qui va commencer au mois de juin. Mais d'autres chantiers importants sont ou vont être engagés :

L'étude de la rénovation des locaux de Saint Germain pour leur mise en conformité avec les exigences pour l'amélioration de l'accueil des usagers et de l'accès handicapé.

La poursuite des actions de mutualisation engagées par le Siège avec la mise en place d'une gestion centralisée de la trésorerie, l'intégration d'un logiciel de gestion des ressources humaines ou la mise en place de tableaux de bords permettront de dégager des moyens et de mieux anticiper les actions.

L'élaboration d'un plan pluriannuel (5 ans) pour l'ensemble de l'Association donnera une visibilité interne et externe sur les axes d'action choisis. Ce document permettra de clarifier, pour les professionnels comme pour les financeurs les demandes et les arbitrages.

Nous n'oublions pas que toutes ces actions sont engagées dans le but de nous adapter à l'évolution de la société afin d'apporter à la jeunesse qui nous est confiée une aide toujours plus pertinente.

Je sais que nous pouvons compter sur le soutien actif de tous les administrateurs et membres ainsi que sur l'engagement et le dynamisme des professionnels pour faire progresser l'Association Saint-Vincent

Gérard PAGES
Président